



МКПЦН-Консультант

ДРОБЛЕНИЕ БИЗНЕСА ПОСЛЕ НАЛОГОВОЙ РЕФОРМЫ 2026

Сергей Григорьев
Налоговый юрист

ПРИКАЗ ФНС РОССИИ ОТ 05.12.2025 № ЕД-7-31/1041@

«Об утверждении методики проведения анализа (оценки) сведений о финансово-хозяйственной деятельности юридического лица (индивидуального предпринимателя), порядка направления запроса о проведении анализа (оценки) сведений о финансово-хозяйственной деятельности юридического лица (индивидуального предпринимателя) и порядка предоставления результатов проведенного анализа (оценки) таких сведений»

Приказ ФНС России позволяет:

- ✓ Анализировать сведения о финансово-хозяйственной деятельности юридических лиц и ИП
- ✓ Формировать официальные результаты оценки
- ✓ Предоставлять результаты оценки налогоплательщику и третьим лицам

АВТОМАТИЗИРОВАННОЕ ВЫЯВЛЕНИЕ ПРИЗНАКОВ ДРОБЛЕНИЯ

Что видит ФНС:

Цепочки контрагентов

Компании или ИП работают преимущественно друг с другом, или закупают товары у одного поставщика, продают одинаковую продукцию по идентичным ценам

Уникальные средства идентификации

Использование одного товарного знака, общего интернет-сайта или сайтов со схожим дизайном, общего рекламного слогана, одного номера телефона или адреса электронной почты

Общих учредителей и ресурсы

Одни и те же учредители, руководители, общий кадровый состав, использование общих помещений и транспорта. ФНС имеет доступ к базам Росреестра, ГИБДД, ЗАГС, ФТС, банков

АВТОМАТИЗИРОВАННОЕ ВЫЯВЛЕНИЕ ПРИЗНАКОВ ДРОБЛЕНИЯ

Как видит ФНС

Общие помещения

Владелец помещения по Росреестру – одно лицо, а помещение используется несколькими взаимозависимыми ИП

Общий транспорт

Транспорт зарегистрирован на одну компанию, а используется разными ИП

Общие кассовые терминалы

Несколько ККТ, зарегистрированных на разных ИП, но находящихся в одном торговом помещении

Единый финансовый центр

Анализ банковских операций формально разных компаний и ИП и установление единого центра принятия финансовых решений

ЦИФРОВОЙ СЛЕД

01

IP и MAC-адреса

Совпадение IP-адресов
Фиксация MAC-адреса

03

Время подачи документов

Отчеты от формально независимых компаний регулярно подаются одновременно в течение нескольких минут

02

Отпечаток браузера

Сведения о браузере

04

Информация из соцсетей

Единая страница на «всех»
Общая реклама на разных страницах
Общие фотографии в соцсетях

ПРИЗНАКИ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ БИЗНЕС-ЕДИНИЦЫ



Бизнес-план

Понятный бизнес-план и логика развития



Клиентская база

Наличие собственной клиентской базы



Независимое финансирование

Отсутствие прямого финансирования от заинтересованного лица, самостоятельное несение текущих расходов



Независимый руководитель

Директор, принимающий решения в интересах своей компании



Собственный штат

Собственный штат сотрудников

ПРИМЕРЫ УСПЕШНОГО РАЗДЕЛЕНИЯ БИЗНЕСА



Независимая Группа компаний/ Холдинг

Объединены общим контролирующим лицом, но имеют экономическую необходимость в разделении деятельности, свои стратегические цели и такое разделение облегчают финансовое управление. Есть налоговые риски контроля за трансфертным ценообразованием



Франшиза

Разные лица ведут самостоятельную деятельность под единым товарным знаком и стандартами. Важно соблюдать требования к взаимодействию (роялти, контроль стандартов, самостоятельность франчайзи)



Выделение новых направлений

Регистрация ИП или компании на УСН для новых направлений (например, продажа посуды успешным кафе). Важно, чтобы новое ИП вело самостоятельный, финансово независимый бизнес с собственным персоналом и непересекающимися видами деятельности

ZENDEN vs АВТОМОБИЛЬНЫЙ ТЕХЦЕНТР

Дело Zenden: Доказанное дробление



Zenden продавал товары через сеть ИП, использующих спецрежимы (22 ИП). Суд признал дробление на основании:

- ✓ «Общество» было единственным поставщиком для половины ИП.
- ✓ База 1С «Общества» использовалась для учета деятельности ИП.
- ✓ Трудовая миграция сотрудников между Обществом и ИП.

Вывод: Единая централизованная база 1С и пересечение трудовых ресурсов доказали наличие единого центра принятия решений, что указывало на отсутствие деловой цели у ИП.

Дело регионального авто дилера: Законное разделение

Региональный автодилер привлекал ИП на субподряд для ремонта, ТО, мойки, кредитования и страхования. ФНС посчитала это дроблением, но Арбитражный суд Уральского округа отменил решение налоговой.

Основные выводы суда:

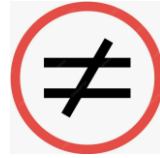
- ✓ Основная прибыль Общества — от продажи авто и гарантийного ремонта.
- ✓ ИП выполняли постгарантийный ремонт, работали с неоригинальными запчастями для экономичного обслуживания.

Такое разделение позволило:

- ✓ Оптимизировать ресурсы (производственные и кадровые).
- ✓ Сосредоточиться на продаже автомобилей.
- ✓ Привлечь клиентов с разным уровнем платежеспособности.

Налогоплательщик доказал деловую цель такого разделения

ГРУППА КОМПАНИЙ



ДРОБЛЕНИЕ

Единый контроль

Группа компаний — это совокупность юридических лиц, объединенных общим контролирующим лицом, способным руководить их деятельностью

Разные налоговые режимы

В группе могут применяться разные налоговые режимы, даже если это приводит к налоговой оптимизации

Разделение функций

Разделение функций между организациями законно, если преследует цели построения эффективной экономической структуры и повышения конкурентоспособности

Самостоятельность

В группе компаний каждая бизнес-единица должна быть самостоятельной организацией, и одновременно может являться элементом общего процесса или деятельности

ТОП-5 ТРИГГЕРОВ ПРОВЕРОК

1

Схожий вид деятельности

Общий или схожий вид деятельности у всех участников группы, особенно при пересечении контрагентов

2

Общие ресурсы

Одно помещение или общий транспорт
Размещение ККТ разных участников в одном помещении или ведение общей бухгалтерии – фатальная ошибка

3

Отсутствие самостоятельности

Отсутствие самостоятельности каждой компании или ИП, когда все бизнес-единицы преследуют общую цель.
Пример: экономия на персонале

4

Взаимозависимость

Взаимозависимость руководителей или собственников, а также получение преференций внутри группы

5

Единые атрибуты

Наличие общих информационных ресурсов и атрибутов: телефон, email, сайт, соцсети

ПОСЛЕДСТВИЯ ДРОБЛЕНИЯ И УГОЛОВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

- ✓ Налоги доначислят так, как если бы дробления не было.
- ✓ Уклонение от уплаты налогов может стать основанием для уголовного преследования, если сумма недоимки превышает установленный порог.

Для ИП предусмотрена
ответственность по ст. 198 УК РФ



Для ответственных
лиц организаций 199 ст. УК РФ



НЕОЧЕВИДНЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ



Ст. 174.1 УК РФ: Легализация доходов

Использование денежных средств, полученных в результате налоговой экономии в собственных целях. (например, приобретение недвижимости)



Ст. 187 УК РФ: Неправомерный оборот средств платежей

Передача ключа от интернет-банка иному лицу, позволяющая совершать денежные переводы, может быть расценена как экономическое преступление

НАЛОГОВАЯ АМНИСТИЯ ЗА ДРОБЛЕНИЕ БИЗНЕСА

Условия амнистии

Дробление бизнеса с целью уменьшения налогов было в 2022–2024 годах и обнаружено при проверке

Добровольный отказ

Налогоплательщик добровольно отказался от дробления в 2025–2026 годах

Амнистией воспользовались более 24 000 компаний, что принесло бюджету 25 млрд рублей. Предпринимателям было списано около 20 млрд рублей штрафов и пеней

ЗАЩИТА БИЗНЕСА: СТРУКТУРНЫЙ ПОДХОД

Как понять, что ваш бизнес находится под контролем, и что делать при запросе документов или вызове в налоговую? Рекомендуется применять структурный подход.

01

Подготовка документов

Заранее подготовьте документы по всем компаниям группы

03

Проведение стресс-теста на дробление для выявления возможных налоговых рисков

02

Проверка критериев дробления

Проверьте наличие критериев дробления по письму ФНС России и судебной практике

04

Формирование консолидированной отчетности группы компаний

НАШИ КОНТАКТЫ

Если у вас остались
вопросы, позвоните нам
или используйте
форму обратной связи



Сергей Григорьев

Налоговый юрист

grigoriev_ss@nalogov.net

тел. +7 (495) 221-62-64

ООО «МКПЦН-Консультант»
127287, Москва, ул. 2-я Хуторская, д. 38А, стр. 8
Телефон: +7 (495) 111-09-90
info@nalogov.net, www.nalogov.net



#мкпцндлябизнеса



ВК_МКПЦН-Консультант



МКПЦН-Консультант

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

ООО «МКПЦН-Консультант»
127287, г. Москва, ул. 2-я Хуторская, д. 38А, стр. 8
Телефон: +7 495 111-09-90
www.nalogov.net

